



# الجماعات المحلية

نشرة إخبارية تصدرها المديرية العامة للجماعات المحلية

## افتتاحية ..... فهرس

1 افتتاحية

3 الهيكل التنظيمي لمديرية الماء والتطهير

3 الفضاء القانوني

• الخدمة العسكرية الإجبارية

5 قضايا مالية

- حصة الجماعات المحلية من متوج الضريبة على القيمة المضافة : حالة الجماعات القروية
- دراسة حول تكيف ميزانية الدولة مع إطار الامتراك

8 الممتلكات

- الطبيعة القانونية للمصادقة على العمليات العقارية للجماعات المحلية
- تبسيط سطرة تقويت عقارات الجماعات المحلية عن طريق المزاد العلني

9 المرافق العمومية المحلية

- تقويض تسخير مصالح النظافة وجمع النفايات الحضرية .
- البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشرب : الحصيلة والأفاق
- برنامج الماء والتنمية المحلية : نحو تدبير تشاركي للماء الشرب بالوسط القروي
- دور الجماعات في إنجاز المناطق العرانية الجديدة
- الخدمة الوطنية والخيارات المحلية الممكنة بالمراقبة الصحية

13 التعاون اللامركزي

- مشاركة المنتخبين المحليين في التظاهرات المنتمية خارج الوطن
- النقابات الجماعية : الحصيلة بالأرقام

15 سؤال / جواب

- أصول قرارات المصادقة
- إيداع التوقيعات
- عنينة جلسات المجلس الجماعي

16 إصدارات المديرية العامة للجماعات المحلية

## الرسالة الملكية حول التدبير اللامركزي للإستثمار



تشكل كل من الرسالة المولوية السامية الموجهة إلى الوزير الأول بتاريخ تاسع يناير 2002 في موضوع التدبير اللامركزي للإستثمار، والخطاب الملكي بمناسبة الإعلان عن هذه الرسالة منعطفا تاريخيا وحاينا في المسار السياسي والإداري للمملكة المغربية ومحفزا أساسيا للإقلاع الاقتصادي المنشود.

فالتدابير المعن عنها تعتبر تتيوجا للعمل الدؤوب الذي يقوم به جلاله الملك محمد السادس نصره الله منذ اعتلائه عرش

أسلافه الميمانيين ، من أجل تشجيع وتسهيل عمليات الإستثمار . إن إنعاش الإستثمار وتحسين محيط المقاولة وتنمير المؤهلات الإقتصادية وبالتالي خلق ثروات إضافية وفرص جديدة للشغل، شكل على الدوام أحد الإهتمامات الأساسية لجلالته .

وقد تجسد هذا الإهتمام من خلال التحليل المفصل الذي تضمنه الخطاب المولوي السامي الذي ألقاه جلالته بمدينة الدار البيضاء بتاريخ 12 أكتوبر 1999 ، وكذا في الخطاب المولوي بالجرف الأصفر بتاريخ 25 سبتمبر 2000 ، كما أكدته جلالته أيضا في الخطاب الإفتتاحي للدورة البرلمانية لأكتوبر 2000 ، حيث ألح على ضرورة إحداث شباك موحد على صعيد كل جهة .

# الهيكل التنظيمي لمديرية الماء والتطهير.....

المدير: السيد أحمد الكوني

الكتابة : 037 76 39 37

قسم التطهير المتعلق بالسوائل

الهاتف : 037 76 39 37

قسم التطهير المتعلق بالمواد الصلبة

السيد : عبد الله ايت اودي  
الهاتف : 037 76 39 49

قسم الماء

الهاتف : 037 76 39 53

قسم التنظيم وإقرار المعايير

الهاتف : 037 76 39 53

مصلحة المساعدة على القيام  
بالعمل

السيد : محمد رققي  
الهاتف : 037 76 39 37

مصلحة الدراسات وتحسين  
القمة

السيد : فؤاد زكري  
الهاتف : 037 76 39 49

مصلحة الهندسة المائية  
الحضرية

السيدة : اشماعو غزلان  
الهاتف : 037 76 39 53

مصلحة التنظيم  
السيد : سعيد ازرار  
الهاتف : 037 76 39 53

مصلحة الدراسات  
السيد : محمد مسعود  
الهاتف : 037 76 39 37

مصلحة المساعدة على التثمير  
السيد : بناصر اورقية  
الهاتف : 037 76 39 49

مصلحة الهندسة المائية القروية  
السيد : عبد الحكيم يوسف  
الهاتف : 037 76 39 53

مصلحة إقرار المعايير  
السيد : عبد الحميد احسن  
الهاتف : 037 76 39 53

مصلحة التتبع والمراقبة  
السيد : رفوع عبد الحفيظ  
الهاتف : 037 76 39 37

مصلحة التتبع والمراقبة  
السيد : انس العرائشي  
الهاتف : 037 76 39 49

مصلحة استخدام المياه  
المستعملة المصفاة

## الفضاء القانوني

رقم 4-99 المتعلق بالخدمة العسكرية.

### الخدمة العسكرية الإجبارية

- قانون رقم 5-99 المتعلق بجيش  
الريف في القوات المسلحة الملكية.

- المرسوم رقم 1065-2-99 بتاريخ 20  
مارس 2000 المتعلق بتحديد نظام أجور

وتهدى و تغذية المدعويين لقضاء الخدمة  
العسكرية ورجال الرديف المعاد تجنيدهم.  
و جميع هذه النصوص تنسخ وتحل محل

النصوص الصادرة سنة 1966  
أهم التعديلات التي جاء بها الإصلاح:

- إخضاع جميع المواطنين المغاربة  
للخدمة العسكرية، باستثناء العنصر

النسوي، الذي بإمكانه أن يقدم إليها  
ضمانات بإعادة الإدماج في المنصب  
إذا أراد أن يشغل منصباً سواء أكان ذلك  
في القطاع العام أو القطاع الخاص مع  
بصفة تطوعية؛

عرفت القوانين والأنظمة الجاري بها العمل  
في الخدمة العسكرية الإجبارية مراجعة  
عميقة، وذلك لمواكبة هذا المرفق  
لتحولات المعاصرة ودعم وتنمية الشعور  
بهذا الواجب الوطني. والنصوص  
القانونية التي تم تعديلاها هي كالتالي :

- قانون رقم 4-99 المتعلق بالخدمة  
العسكرية بتاريخ 25 غشت 1999.

- مرسوم رقم 1064-2-99 بتاريخ 20  
مارس 2000 المتعلق بتطبيق القانون



وقد عملت الرسالة المولوية الصادرة بتاريخ 9 يناير 2002، على تكريس هذا التوجه، حيث حددت بوضوح الأهداف المنشودة والإطار القانوني والمتدخلين المعنيين، والمجال الإداري والجغرافي الملائم، وكذا آجال وإجراءات التدبير اللامركز للإستثمار.

ويهدف هذا التوجه إلى اعتماد تدبير لامركز للإستثمار، وتبسيط وتخفيض المساطر المرتبطة بهذه العملية لتسهيل تقويم المشاريع، ويتحقق تقلص آجال إنجازها، ويتحسن مفعولها وذلك في إطار احترام القانون. واعتبارا لأهميتها الإدارية والجغرافية، تشكل الجهة أنساب فضاء لإنشاء الإستثمار.

وقد نصت الرسالة الملكية السامية على إحداث مراكز جهوية للإستثمار تحت مسؤولية ولاة الجهات، يتم تسخيرها من طرف مدراء يعينهم جلالة الملك. وتتولى هذه المراكز مهمتين أساسيتين : المساعدة على إنشاء المقاولات من جهة، ومساعدة المستثمرين من جهة أخرى.

وفي إطار مهامه المرتبطة بمساعدة المستثمرين، يقوم الوالي بتسليم التراخيص وتوقيع القرارات الإدارية المتعلقة بمقاييس الإستثمارات التي لا تتجاوز قيمتها 200 مليون درهم. أما في ما يخص المشاريع التي يفوق غلافها المالي هذا المبلغ، فيعمل على دراسة الملفات، وإعداد العقود التي ستبرم مع الدولة وتوجيهها إلى السلطة الحكومية المختصة، كما يسهر على تتبع إنجاز عمليات الإستثمار.

ولإحداث المراكز الجهوية للإستثمار، دعا صاحب الجلالة الحكومة إلى إعادة النظر في التنظيم الترابي للمملكة من خلال إعادة بسط هيأكل الدولة على مستوى الجهة التي ستتشكل مستقبلا النواة المركزية لإنعاش الإستثمار.

وتتطلب هذه العملية القيام بتحويل عقلاني للإختصاصات التي تمارس على الصعيد المركزي لفائدة الولاية والمندوبيات الجهوية للإدارات المركزية. وفي هذا السياق، حددت الرسالة الملكية السامية لائحة الإختصاصات التي يتبعن تفويضها للولاية من طرف السلطات الحكومية المعنية، وكذا القرارات المتعلقة بالوصاية على الجماعات المحلية التي سيتم تفويضها من طرف وزير الداخلية لهؤلاء الولاية.

وعلى غرار الخطاب السابقة، أكد جلالته مجددا قناعته الراسخة في الدور الذي يتعين على الجماعات المحلية القيام به في مسار التنمية الاقتصادية والإجتماعية المستديمة، ودعا الحكومة والبرلمان إلى التعجيل بإخراج الإصلاحات المرتبطة باللامركزية إلى حيز التنفيذ والإسراع باتخاذ التدابير الموازية، خاصة تلك المتعلقة بإصلاح النصوص المنظمة للشركات التجارية، ومواصلة الجهود من أجل تحديث إدارة العدل واللجوء لمساطر التسوية التوافقية عبر التحكيم في معالجة المنازعات التجارية وكذا تفعيل دور الغرف المهنية.

فعلاوة على أبعادها الاقتصادية، أراد جلالة الملك محمد السادس نصره الله في هذه الرسالة، التعبير مجددا عن عزمه الأكيد على تحديث دوليب الدولة والمؤسسات والاقتصاد والمجتمع. فهذه المبادرة، التي حدد أهدافها بوضوح الخطاب الملكي، "تتوخي أكثر من إحداث شباك واحد أو مراكز جهوية للإستثمار، بل تتضمن رسائل متعددة عن توجهنا لترسيخ اللامركزية واللامركز والجهوية التي تعتبرها القوام المؤسي لمغرب اليوم والغد".

# قضايا مالية ..

وبالرغم من الإنقادات المشروعة التي مازالت توجه لنظام توزيع منتوج الضريبة على القيمة المضافة والتي تجد تبريراتها ليس في معايير التوزيع، ولكن في نقصان مساهمة الخزينة العامة لفائدة الجماعات المحلية، فإن معايير التوزيع المطبقة منذ سنة 1996 قد أعطت نتائج ممتازة.

تدعو وتشجع مسؤولي الجماعات المحلية على تكوين إدخار لتوظيفه في اختيار مشاريع ملائمة تستجيب لل حاجيات الملحقة وتساهم في تشغيل الاقتصاد المحلي للسكان.

وقد مكن تطبيق هذا النظام من تحسين الوضعية المالية للجماعات المحلية وخاصة الجماعات القروية التي كانت لا تستفيد من نظام توزيع الموارد العمومية.

## حصة الجماعات المحلية من منتوج الضريبة على القيمة المضافة : حالة الجماعات القروية

منذ سنة 1996 ، تاريخ تطبيق النظام الجديد لتوزيع الضريبة على القيمة المضافة المرتكز على المعايير السهلة والموضوعية ، مافتتت وزارة الداخلية

رقم 5

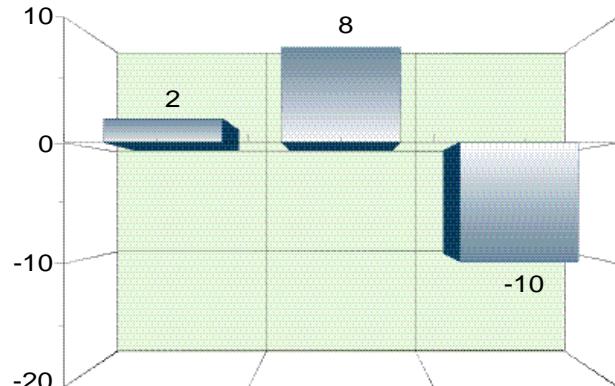


### حصة الجماعات المحلية من منتوج الضريبة على القيمة المضافة

الجماعات / السنوات	97/ 96	98/ 97	99/ 98	00/99	01/00	لفارق + / -
العمالات والإقليم	20 %	20 %	20 %	20 %	20 %	-
البلديات	27 %	27 %	27 %	27 %	29 %	+ 2
المجموعات الحضرية	3 %	3 %	3 %	3 %	3 %	-
الجماعات القروية	20 %	20 %	25 %	25 %	28 %	+ 8
الحصة الإجمالية	%70	70 %	75 %	75 %	80 %	+ 10
التحملات المحولة	15 %	15 %	10 %	10 %	5 %	- 10

### حصة الجماعات المحلية من منتوج الضريبة على القيمة المضافة

- البلديات : (2)
- الجماعات القروية : (8)
- التحملات المحولة : (-10)



وكانَت هذه الزيادة لصالح الجماعات القروية على الخصوص (8 نقط كزيادة) بـ 22% وهي أعلى نسبة مقارنة مع باقي الجماعات المحلية (12%) بالنسبة للعمالات والإقليم و 13% بالنسبة للجماعات الحضرية، متتجاوزة نسبة متوسط النمو السنوي الوطني (15%).

وكانت هذه الزيادة لصالح الجماعات القروية على الخصوص (8 نقط كزيادة) مقابل نقطتان كزيادة بالنسبة للبلديات.

وهكذا بلغت الحصة الإجمالية الممنوحة لفائدة الجماعات القروية 1960 مليون درهم سنة 2001 مقابل 734 مليون درهم سنة 1995 أي بنسبة نمو سنوي

وعليه، فإن الحصة الإجمالية التي تمثل 70% من المنتوج السنوي لحصة الضريبة على القيمة المضافة لسنة 1996، قد تجاوزت 80% سنة 2001، أي بزيادة 10 نقط نسبية التخفي عن مبدأ التحملات المحولة التي أعيد إدماجها بالميزانية العامة للدولة (-10) نقط.



لجنة الإحصاء ولجنة السند العائلي ولجنة الانتقاء التمهيدي للخاضعين للخدمة العسكرية، بينما لجنة التجنيد يترأسها قائد الحامية العسكرية للمنطقة.

معززة بعاهاته الترسانة القانونية والمصالح الإدارية، قامت وزارة الداخلية بإرسال عدد من الدوريات للسلطات الإقليمية المختصة مطالبة منها السهر على حسن سير العمليات المرتبطة بالخدمة العسكرية.

وسمح هذا الإجراء من بين إجراءات أخرى بتحسين ملحوظ بالمقارنة مع السنة الفارطة، في عدد الأفراد الخاضعين للخدمة العسكرية والذين تم إحصاؤهم في الفترة الممتدة من يناير إلى ديسمبر 2001

للجماعات المحلية، يتكلف بتدبير وتنسيق العمليات التي تهم تجنييد المدعون للخدمة العسكرية وجمع الجدادات الفردية للأشخاص المحصيين من طرف السلطة الإدارية المحلية على صعيد جميع عمالات وأقاليم المملكة، وكذا تتبع مختلف المراحل التي يقطعها نظام الخدمة العسكرية. وتعطى سنويًا الانطلاقات لعملية الإحصاء بقرار لوزير الداخلية ينشر في الجريدة الرسمية.

وفي نفس الاتجاه، ولوهذا نظام فعال للتدبير على المستوى الوطني، تم إحداث هيأكل إدارية مكافة بالخدمة العسكرية على صعيد العمالات والأقاليم تحت الإشراف المباشر لعامل الذي يترأس

الأصلية عند نهاية الخدمة؛  
- تقوية العقوبات تجاه الإخلال بالقوانين المنظمة للخدمة العسكرية؛

- توسيع هذا الواجب الوطني ليشمل كذلك العنصر النسوي وفق شروط وكييفيات معينة، و خاصة التطوع والعزوبية والسن المترافق بين 20 و 27 سنة؛

- تحسين الوسائل والإجراءات المتعلقة بالإحصاء، والانتقاء التمهيدي، والتجنيد، والتسيير بين مختلف الجهات المعنية بالخدمة العسكرية الإجرامية.

إن وزارة الداخلية التي تتحمل في هذا المجال دورا هاما، قامت بإحداث قسم خاص بالخدمة العسكرية بالمديرية العامة

المجموع	ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	شتاء	يونيو	ماي	ابريل	مارس	فبراير	يناير السنة
2000	1137	1676	1055	1057	661	1030	76	426	579	390
2001	343	262	698	733	592	647	1433	2085	1801	1621

بأهمية و قيمة الخدمة العسكرية للرفع من جاذبيتها.

وقد تقرر خلق لجنة دائمة توكل إليها مهمة اتخاذ التدابير اللازمة من أجل تحسين عمليات التعبئة و إيجاد الحلول المناسبة للمشاكل التي تعرّض تكوين الأفواج السنوية وفقاً لمذكرة رئيس الأركان العامة للقوات المسلحة الملكية (المذكورة رقم 1027 ق ع / م 3 بتاريخ 18 أكتوبر 2000).

كما تم تأسيس لجنة متقلقة ستقوم بسلسلة من الاجتماعات مع ولاة الجهات بهدف تحسينهم بالإشكالية العامة للخدمة العسكرية و الحصول على دعمهم من أجل تحسين العملية برمتها.

- مستوى يعادل على الأقل نهاية التطور الثاني للتعليم الأساسي بالنسبة للجنود.

إن المتابعة التي تقوم بها وزارة الداخلية لمختلف المراحل التي يقطعها نظام الخدمة العسكرية أبان عن بعض جوانب القصور والنقص من أبرزها:

- غياب كلي للإحصاء في بعض العمالات والأقاليم؛

- إجراء الإحصاء بطريقة متقطعة؛

- منح التأجيل والإعفاء بكيفية مرنة جدا من طرف مختلف الجن؛

- رفض الاستجابة لأمر التجنيد؛

- ارتفاع عدد العناوين الخاطئة بسبب ظاهرة الهجرة؛

- غياب الإعلام و عدم تحسيس الشباب

ومع ذلك، وبالرغم من المجهودات المبذولة، فإن السلطات العسكرية ما فتئت تثير إنتباها هذه الوزارة إلى الصعوبات التي تعرّضها من أجل تكوين الفوج السنوي للمدعون للخدمة العسكرية والمحدد في 5420 فرد من طرف الأركان العامة للقوات المسلحة الملكية.

ويتوزع هذا الفوج على الشكل التالي:

160 ضابطاً من بينهم 10 إناث؛

300 ضابط صف من بينهم 18 إناث؛

4960 جندي من بينهم 296 إناث .

كما أن التأهيل الثقافي المطلوب حسب الفئات المشار إليها أعلاه هو كما يلي:

- الإجازة أو الميترizer للضباط؛

- شهادة البكالوريا لضباط الصف؛

كما أن الشراكة المبنية أساساً على استراتيجية تكاملية بين الدولة والفاعلين المحليين للتنمية، ستعمل على الأخذ بعين الإعتبار لحاجيات السكان في إطار برمجة لامركزية للنفقات العمومية. غير أن المقاربات الحالية في مجال الشراكة تتشكل جلها من بعض نقط الضعف كانعدام التوافق بين المستفيدين الرئيسيين، وغياب الوضوح في المسؤوليات والسمة الأحادية الجانب المرسخة للشراكة من طرف الدولة وكذا ندرة ممارسة التعاقدية.

ومن خلال هذه القائمة من التزامات،  
رقم 5  
سيقوم الإصلاح الجديد برسم معالم جديدة لنموذج حقيقي للشراكة مبني على عدة أسس من أهمها توضيح الأدوار والمسؤوليات وإقامة علاقات مبنية على الثقة والشفافية والتعاقد المركز على التزامات متبادلة.

ومن أجل تطوير شراكة جيدة، سيوضع رهن إشارة المصالح الخارجية آليات جديدة ستتمكن من تحديد الأهداف في إطار مناسب (عقدة، اتفاق أو ميثاق) وتعينة جميع الفاعلين المعنيين داخل نطاق للحوار وكذا تحديد الممارسات المثلثة من أجل تعيمها.

ويدرج أيضاً ضمن سلسلة الإصلاحات الرامية إلى تحديث النفقات العمومية، إصلاح طرق تدخل المراقبة المالية. ويرمي هذا الإصلاح بالأساس، إلى التخفيف من المراقبة القبلية وتشديد الرقابة البعدية من أجل تتبع أحسن لاستعمال الإعتمادات المفوضة للمسؤولين عن الإدارات الترابية.

وتهم الإجراءات المزعمع اتخاذها في هذا المضمار مراجعة المرسوم المتعلق بمراقبة التزامات والنفقات بهدف التوصل إلى شكل تأشيرة محاسبية مبسطة بالنسبة للنفقات الصغيرة وتأشيرة مع ملاحظات بالنسبة لتلك التي لا تمس موضوعها مشروعية القرار.

الامر بالصرف الرئيسي لوكالاته على المستوى المركزي والتراكي القيام بتدبير مرن للاعتمادات المفوضة لهم بشكل يمكنهم من تحمل مسؤولية أكبر لمدبري هذه الإعتمادات.

وقد اعتبرت مجموعة العمل، أنه من المجدى في مرحلة أولى، حذف التأشيرة القبلية التي عادة ما تمنحها وزارة المالية لطلبات تحويل الإعتمادات من سطر لآخر داخل نفس الفقرة. وسيخضع هذا الإجراء لتحقيق مجموعة من الشروط المسبقة من طرف الوزارة المستفيدة قبل تمديده إلى وكلائها.

كما أن هذه الشروط المسبقة تبقى مرتبطة بوضع تدبير معتمد على النتائج يفهم منه تشكيل المهام المنوطة بمسؤولي المصالح الخارجية في إطار عقدة "أهداف - وسائل".

وستهدف هذه الطريقة الجديدة لتدبير العلاقات بين الإدارة المركزية والمصالح الخارجية تحقيق التزامات متبادلة متذكرة من طرف:

- الوزير، من أجل تفويض الإعتمادات الضرورية لوكالاته بشكل سريع حتى يتسنى لهم تسيير مصالحهم؛

- المسؤولين عن المصالح الخارجية، من أجل التوصل إلى النتائج المتواحة من انشطتهم والمخططية في إطار عقدة "أهداف - وسائل" على شكل برامج.

وستحدد العلاقة بين شمولية الإعتمادات والتدبير المعتمد على النتائج بواسطة مجموعة من المؤشرات التي ستتولى كل وزارة تحضيرها من أجل تتبع تحقيق الأهداف المخططة في إطار عقدة "أهداف - وسائل" والترجمة في إطار الميزانية على مستوى الفقرة؛ التي تعتبر إطاراً لتجسيد البرامج والعمليات ذات الأهداف المشتركة.

في حين أن الإجراءات المتعلقة بشمولية الإعتمادات وتعاقديّة العلاقات بين الإدارة المركزية والمصالح الخارجية، ستتمكن من تطوير علاقات شراكة بين الدولة والقطاع المحلي والقطاع الجماعي والقطاع الخاص.

ومن جهة أخرى، فإن الإهتمام الخاص الذي توليه وزارة الداخلية للجماعات القروية، دفعتها منذ سنة 1997 إلى وضع عنصر جديد لتفعيل حصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة لفائدة هذه الوحدات.

ويتعلق الأمر بحصة الدعم المحافظ بها على الصعيد المركزي للتصدي لكل الصعوبات الظرفية التي تعرّض هذه الجماعات فيما يخص توازن ميزانيات التسيير.

غير أن هذا الدعم الإضافي الذي ينبغي أن يخصص من طرف العمالات والأقاليم لفائدة الجماعات المحتج، لا يمكن أن يصبح حقاً مكتسباً في السنوات القادمة بالنسبة للجماعات التي استفادت برسم سنة معينة، ولا أن يؤثر على عملية توزيع حصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة لفائدة الجماعات المحلية.

## دراسة حول تكيف ميزانية الدولة مع إطار اللاتركيز

شرعت مجموعة عمل مكونة من ممثلين عن ثمان وزارات منذ شهر أبريل 2001، في دراسة الإجراءات الواقعية التي من شأنها أن تحقق لا تركيزاً مالياً داخل الإطار القانوني الحالي في انتظار إقرار ميثاق اللاتركيز.

وقد مكنت الأبحاث التي قامت بها هذه المجموعة من تمهيد الطريق ووضع المعالم الأولى لإصلاح شمولي، الهدف منه تحسين صيغورة النفقات العمومية.

وتم التطرق في هذا المضمار بصفة عملية وعلى ضوء بعض التجارب الأجنبية، إلى مواضيع تستهدف وضع آليات جديدة لتحديث مساطر تحضير وتنفيذ النفقات العمومية كشمولية النفقات والتدبير المعتمد على النتائج والشراكة وكذا إصلاح نظام المراقبة المالية.

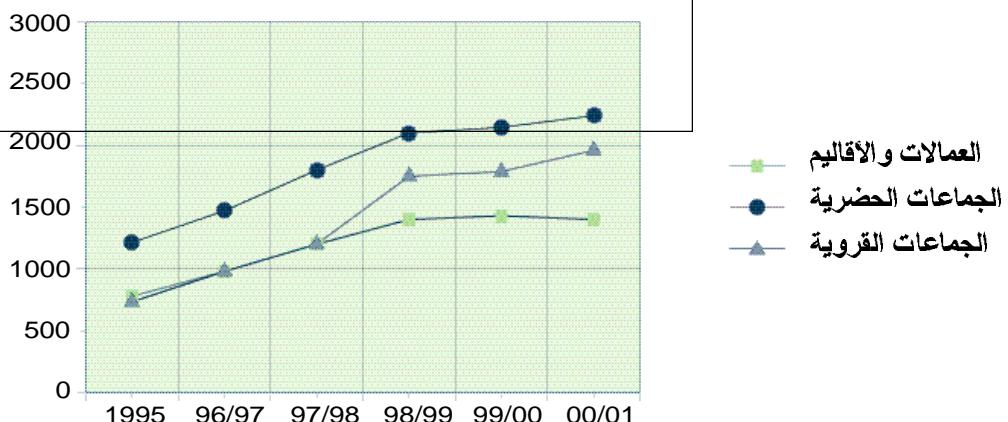
وتتجلى شمولية النفقات في ترخيص

### (بملايين الدرهم)

### حصص الضريبة على القيمة المضافة الممنوحة للجماعات المحلية

الجماعات / السنوات	95	97/ 96	98/ 97	99/98	00/99	01/00	معدل النمو السنوي المتوسط
العمالات والأقاليم	779	980	1200	1400	1430	1400	%12
الجماعات الحضرية	1214	1470	1800	2100	2145	2240	%13
الجماعات القروية	734	980	1200	1750	1788	1960	%22
الحصة الإجمالية	2727	3430	4200	5250	5363	5600	%15

### حصص الضريبة على القيمة المضافة الممنوحة للجماعات المحلية:



رقم 5

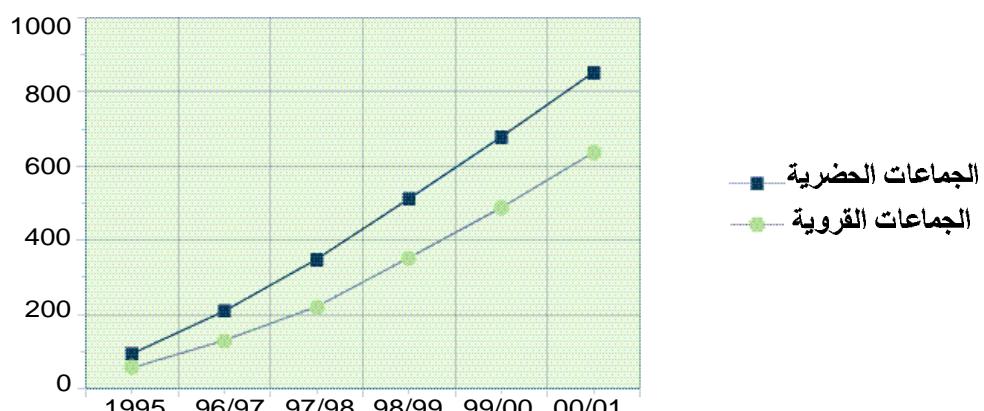


كما أن حصة الضريبة على القيمة المضافة عن كل نسمة في الجماعات الحضرية والتي كانت تفوق مرتين نظيرتها في الجماعات القروية سنة 1995 قد تم تداركها بالنسبة للجماعات القروية سنة 2001. وبناء على هذا، فإن الجماعات القروية التي كانت تحصل على 56 درهما عن كل نسمة في 1995 تقدّر بـ 148 درهم لكل نسمة، كما يتضح من خلال الجدول التالي:

### حصص الجماعات المحلية من منتج الضريبة على القيمة المضافة (ض ق م) لكل ساكن (بالدرهم)

الجماعات / السنوات	95	97/ 96	98/ 97	99/98	00/99	01/00	معدل النمو السنوي المتوسط
الجماعات الحضرية :	94	114	140	163	167	174	%13
ض ق م / نسمة	94	209	349	512	679	853	-
الجماعات القروية :	56	74	91	132	135	148	%22
ض ق م / نسمة	56	130	221	353	488	637	-

### حصة الجماعات المحلية من منتج الضريبة على القيمة المضافة لكل ساكن



### السلطات المركزية المختصة.

- 3 - قيام رئيس المجلس بإرسال محضر مستفيض لعملية السمسرة وما سفرت عليها من نتائج إلى المصالح المركزية المختصة لاستكمال الملف وإحالة مشروع مرسوم واحد على المصادقة.
- 2 - قيام القابض باستخلاص الثمن لدى الأشخاص الذين رست عليهم المزايدة بصفة مؤقتة وإيداع المبالغ المحصل عليها في حساب الخزينة "المداخيل المرتبة" إلى حين صدور المرسوم المصدق على العملية لتحويلها نهائيا إلى الميزانية.

استنادا على الوثائق التالية:

- مقر المجلس الجماعي المعنى بإجراء السمسرة مصادق عليه من طرف السلطة المركزية للوصاية ؛
- محضر اجتماع اللجنة الإدارية للتقييم المحدد للأثمان الافتتاحية ؛
- دفتر التحملات مصادق عليه من طرف

## المرافق العمومية المحلية ..

للخواص، فإن مجالس الجماعات المعنية بالأمر يتحتم عليها أن توضح خلال مداولاتها الصيغة المتبناة للتدبير :

\* تفويض تدبير المصلحة عن طريق تقوية صلاحيات تسييرها إلى النقاية الجماعية التي تصبح بذلك المخاطب الرئيسي للمفوض له.

\* تفويض تدبير المصلحة إلى القطاع الخاص مع احتفاظ كل جماعة بالحقوق التي يخولها لها القانون.

وفي كل الحالات، يجب تحديد الوسائل المادية و البشرية الخاصة بكل جماعة وكذا حصتها المالية لتمويل كل المصروفات المتعلقة بتنفيذ هذه الخدمات.

### 2 - إعداد دراسة حول مصالح النظافة:

في غياب دراسات ومعطيات وافية ودقيقة حول قطاع النفايات الصلبة في جل المدن والجماعات وخاصة منها كمية النفايات وعدد المستخدمين في هذا القطاع والمصاريف الحالية للتدبير و الوسائل الضرورية لتحسينه، تجد الجماعات نفسها مفتقرة إلى المعطيات المرجعية التي تصلح كأساس لتقييم حاجياتها من جهة، وإيجاد الصيغة المثلثة لتقليل تكاليف المصلحة من جهة أخرى. لذا قامت وزارة الداخلية بوضع إطار عام للبنود المرجعية لمساعدة الجماعات المقبلة على تفويض تدبير مصالحها، وعلى إعداد دراسة للعناصر المذكورة أعلاه مع صياغة المعطيات الأساسية الضرورية للإعلان عن طلب العروض.

وتعتبر هذه المعطيات بالعناصر التالية:

- عدد سكان الجماعة؛

الخواص، أن تنهج طريقة محددة تمكّنها من ضبط هذه العملية على المستويات القانونية والتقنية والمالية.

ولأجل الحصول على شراكة متينة القواعد مع الخواص، يجب القيام بفحص دقيق للحالة الراهنة لمصلحة النفايات (التدبير المباشر)، والتعرف على الخدمات الإضافية التي يجب إدخالها لتحسين المردودية ثم الإعلان عن طلب العروض على أساس تعاقدي جد واضح فيما يتعلق بتحديد ووصف الخدمات المنتظرة.

وتتمثل المراحل الرئيسية التي تسبق الإعلان عن طلب العروض فيما يلي :

### 1 - مداولات مجلس الجماعة أو المجموعة الحضرية:

يجب في بادئ الأمر، أن يصدر قرار تفويض مصلحة النفايات عن مداولات مجلس الجماعة أو المجموعة الحضرية المعنية. وحينما يتعلق الأمر بجماعات متعددة تشتهر في تدبير مصالحها، فإن مجالس هذه الجماعات مدعوة إلى البت في هذا النوع من التدبير في مداولاتها للموافقة عليه، مع توضيح ما يلي :

الصيغة المتبناة للتدبير: تدبير مباشر عن طريق نقاية جماعية أو تدبير غير مباشر بواسطة مسربين خواص.

- فيما يخص الصيغة الأولى، يجب توضيح ظروف تكوين هذه النقاية مع الوسائل المادية والبشرية المخصصة لها وكذا المساهمات المالية لكل أعضائها قصد تغطية المصروفات المرتبطة عن تدبير هذه المصالح.

عندما يتعلق الأمر بتفويض تدبير المصالح

### تفويض تسيير مصالح النظافة وجمع النفايات الحضرية .

إن تدبير مصالح النظافة وجمع النفايات الحضرية يكتسي طابعا تجاريًا وصناعيا، يتطلب تدخلًا متزايدا لفاعلين خواص الذين يتوفرون على الكفاءات والخبرة اللازمة للقيام بهذه المهمة. ولهذه الغاية، فإن تفويض تدبير هذه المصلحة ذات الاتصال المباشر بالمواطن إلى القطاع الخاص، يجب أن يتم في إطار شراكة مع الجماعات المحلية تقوم على الأهداف التالية :

- استعمال منطق المقاولة والإحترافية في تسيير مصالح تدبير النفايات من أجل الرفع من مستوى الخدمات المنجزة لصالح السكان؛

- استقطاب الإستثمارات الخاصة لمواجهة ضعف الطاقات التمويلية للجماعات؛

- عقلنة المصروفات المتعلقة بهذا القطاع وذلك بتحسين استعمال المعدات والوسائل البشرية؛

- تخفيض الجماعة عن تنفيذ المهام اليومية لتدبير النفايات، مع احتفاظها بمسؤولياتها تجاه الخدمات المنجزة من طرف المفوض لتأمين و استمرارية المصلحة العمومية.

ولبلوغ هذه الغايات، يتحتم على الجماعات أو المجموعات الحضرية التي تتوافق تفويض تسيير مصلحة النفايات إلى

# الممتلكات

## الطبيعة القانونية للمصادقة على العمليات العقارية للجماعات المحلية

ينص الفصل 31 من الميثاق الجماعي لسنة 1976 على أن العمليات العقارية التي تقوم بها الجماعات المحلية وهيأتها لا تكون قابلة للتنفيذ إلا إذا صودق عليها صراحة من قبل السلطات العليا للوصاية.

5



1 - الآثار القانونية للمصادقة

تفيد مصادقة السلطات العليا على قرارات مجالس الجماعات المحلية وعلى عملياتها العقارية، أنها قد استوفت كافة المراحل والمطرادات القانونية الخاصة لها وأنها أصبحت قابلة للتنفيذ.

وتأخذ أيضاً من هذا الجانب طابع الرخص الإدارية التي تمنحها عادة الأجهزة الإدارية في ممارستها للمصالح العمومية. فاستعمالها مرهون في الحقيقة بمصلحة أطراف العملية في إتمامها أو عدم الاستفادة منها. ولقد استعمل المشرع في النصوص المتعلقة بتسهيل ممتلكات الجماعات المحلية باللغتين العربية والفرنسية عبارات : "يرخص"

و"البيوعات المأذون فيها" و"autorisées" و"les ventes autorisées" و"acte d'autorisation".

2 - تمكين الجماعة من كتابة العقد بينها وبين المتعامل معها، فإن إبرام العقد هذا، يجب أن يكون لاحقاً للمصادقة وليس سابقاً لها مع وجوب التصديق على المرجع للعملية.

3 - تمكين القابض البلدي من اتخاذ الإجراءات المحاسبية والعملية لسداد الثمن أو للإسترداد.

4 - تمكين الجماعة من متابعة إجراءات التسجيل والتحفيظ لضمان نقل ملكية العقار موضوع العملية لفائدةها إذا كانت هي المقتية.

2 - القوة الملزمة للمصادقة

لم تكن للعملية العقارية ذات الطابع التعاقدية، التي تتم بين الجماعة وغير،

ويستفاد مما ذكر، أن شرط المصادقة يأتي كعنصر من عناصر الإتفاق وليس خارجاً عليه، حيث أن إبرام الإتفاق حول تفويت عقار أو اقتطاعه أو المعارضة به أو كرائه يعتبر عملية متكاملة يتضمن الأركان الأساسية للعقد وشروطه وتدخل هذه المصادقة كجزء من الكل إذا تحقق هذا الجزء اكتمل العقد وإذا تخلف انتهى الكل. ويمكن أن نستخلص مما ذكر، أن تنفيذ الالتزامات التعاقدية في العمليات التي نحن بصدده دراستها تتبع قوته أكثر من العقد وليس من المصادقة ومصدرها ناتج عن إدارة الأطراف في التعاقد واحترام بنود الإتفاق.

## تبسيط مسطرة تفويت عقارات الجماعات المحلية عن طريق المزاد العلني

إن بعض الجماعات المحلية مازالت تطالب بمناسبة كل تفويت للأملاك العقارية عن طريق المزاد العلني، باستصدار مرسومين. الأول للمصادقة على مبدأ التفويت والثاني للمصادقة على التفويت لفائدة المستفيدين بعد إجراء عملية المزايدة العلنية.

إن مسطرة هذا النوع من التفويت قد وقع تبسيطها مع الحفاظ على روح النصوص المنظمة لأملاكها، وذلك بالذكرى عدد 1994 / د. س. بتاريخ 20 ماي 1994 الصادرة عن السيد الخازن العام بمبادرة من المديرية العامة للجماعات المحلية وبالتنسيق معها.

ويراعى في هذه المسطرة المراحل الثلاث الآتي بيانها :

1 - قيام رئيس المجلس بتنظيم عملية المزاد العلني بالمشاركة الفعلية للقابض

لتطرح مشكلة قوتها الملزمة لولا وجود تلك المصادقة الخاصة لها والمفروضة عليها ، ذلك أن العقد وحده المبرم على وجه صحيح له من القوة مايلزم أطرافه . وهذه المصادقة إجراء قانوني يمكن التطرق إليه من جانبين : الجانب المسطري والجانب التعاقدى .

### أ - المصادقة من جانبها المسطري

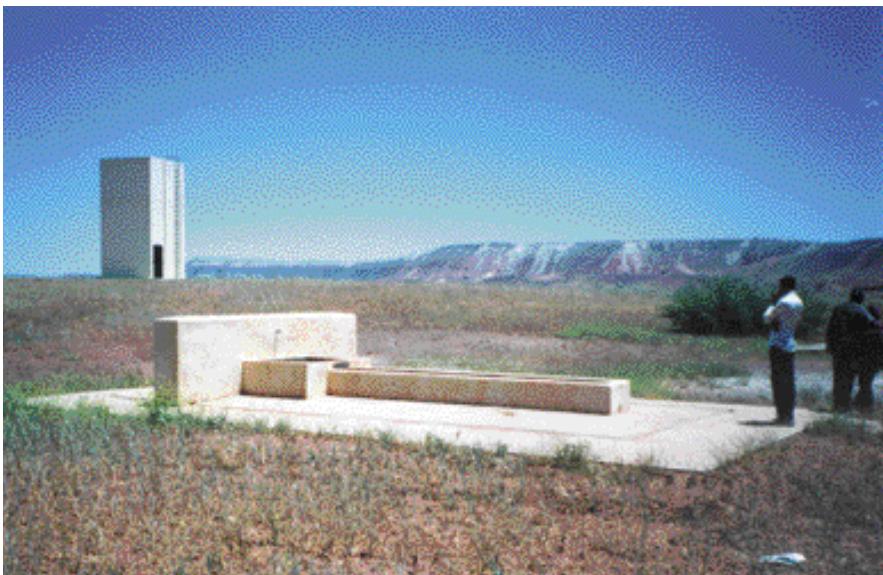
يفيد الجانب المسطري من المصادقة أنها شهادة من السلطات المركزية للوصاية وأن العملية قد استوفت جميع مراحلها القانونية المنصوص عليها وأنها أصبحت قابلة للتنفيذ.

وتأخذ أيضاً من هذا الجانب طابع الرخص الإدارية التي تمنحها عادة الأجهزة الإدارية في ممارستها للمصالح العمومية. فاستعمالها مرهون في الحقيقة بمصلحة أطراف العملية في إتمامها أو عدم الاستفادة منها. ولقد استعمل المشرع في النصوص المتعلقة بتسهيل ممتلكات الجماعات المحلية باللغتين العربية والفرنسية عبارات : "يرخص"

### ب - المصادقة من جانبها التعاقدى

تأخذ المصادقة من هذا الجانب مرتكزاً هاماً في العملية التعاقدية ، ذلك أنها تعتبر شرطاً من شروط العقد تقرن بأركانه الأساسية. وهو شرط وافق "condition suspensive" تم العقد ولم يبق إلا تنفيذه طبقاً لإرادة الأطراف وإذا لم يحصل الشرط فالعقد لم ينعقد من أساسه ويعتبر أنه لم يبرم .

وكثيراً ما يكون هذا الشرط معروفاً لدى الأطراف حين التفاوض وكثيراً ما يأتي منصوصاً عليه في الوثائق المهمة في ملف العملية مثل الإتفاقيات وكتابات التحملات، بل هو شرط يجب أن يكون منصوصاً عليه في بند خاص من تلك الوثائق.



سقاية بait قاسم (إقليم خريبكة)

## البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشرب : الحصيلة والأفاق

يتخلى البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشرب تعليم التزود بالماء الشرب على جميع السكان بالوسط القروي، حيث سيستفيد من تدخلاته حوالي 31000 دوارا وهو ما يعادل 11 مليون نسمة وذلك بكلفة إجمالية تصل إلى 10 ملايين درهم. وهكذا ستصل

نسبة السكان المستفيدين من هذا البرنامج إلى 80 % بحلول سنة 2010. وقد مكن البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشرب منذ انطلاقته سنة 1995 ، من تزويد 3,8 مليون نسمة عن طريق تهيئة أنظمة مستقرة للتزويد بالماء الشرب أو ربطها بالقنوات الجهوية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب وهو ما يعادل أكثر من 6000 دوارا . وبذلك ترتفع نسبة الإستفادة من هذا البرنامج من 21 % سنة 1995 إلى 41 % نهاية سنة 2000 . وقد بلغ حجم المبالغ الإجمالية المرصودة لهذا البرنامج حوالي 1,7 مليار درهم تمت تعبئتها عن طريق الدولة بنسبة 88 % والجماعات المحلية بنسبة 7,7 % والسكان المستفيدين بنسبة 4,3 %

تعينة 40 إلى 60 مليون منها عن طريق إمدادات وزارة الداخلية من منتوج الضريبة على القيمة المضافة وذلك حسب القدرات التمويلية للجماعات المحلية المعنية.

وقد ساهم البرنامج في خلق أكثر من 1300 جمعية محلية تعنى بتسيير المنشآت المائية، حيث تعمل على توزيع الماء على السكان واستخلاص التعبرة التي تتبع مابين تعبرة جزافية (من 20 إلى 50 درهم) في الشهر لكل عائلة وتعبرة حسب حجم المياه المستهلكة (من 1 إلى 10 دراهم لكل متر مكعب من الماء) مع تنويع في طريقة احتسابها.

وتتجدر الإشارة، أنه لضمان تسيير فعال ومستمر لهذه المنشآت، يجب معايرة هذه الجمعيات بصفة مستمرة في عملية التأطير والتكونين والمتابعة والتقييم.

وبخصوص تسيير نقط الماء المزودة من القنوات الجهوية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، فإن البرنامج قد مكن من تشغيل حوالي 1000 حارس يتولون تسيير النافورات وبيع المياه إلى السكان واستخلاص التعبرة مقابل ذلك، حيث يؤدي السكان 10 دراهم للمتر المكعب. ويظهر من خلال بحث أجري مؤخراً أن معدل المدخول الشهري لأكثر من 70 % من الحراس المسيرين لا يتعدي 500 درهم. ويعزى هذا الوضع إلى ارتفاع

التعريفة المطبقة والتي تدفع السكان إلى استعمال موارد أخرى للمياه والإقصار على استعمال ماء النافورة في الأغراض المتعلقة بالشرب والطهي فقط. هكذا قررت السلطات العمومية تخفيض تعريفة بيع الماء من المكتب الوطني للماء الصالح للشرب إلى الحراس المسيرين من 5,62 إلى 2,15 درهم للمتر المكعب وذلك ابتداء من فاتح نونبر 2000 .

وبحسب المعطيات المتوفرة فإن ما يزيد عن 90 % من أنظمة التزود توجد في وضعية جيدة وتستغل بطريقة عادلة. ويعزى ذلك إلى بساطة أنظمة التزود وحداثة تاريخ بنائهما . ومن المتوقع أن تعرف هذه الأنظمة بعض الأعطال ابتداء من سنة 2004 وهو التاريخ المتوقع لبداية تجديد وتغيير بعض التجهيزات التي تصل إلى نهاية عمرها .

ومن أجل تجاوز هذه العراقيل وتمكن هذا البرنامج من بلوغ الأهداف المسطرة له، وجب العمل على الاستجابة إلى التوصيات التالية :

- إضفاء الصبغة القانونية على الخدمات التي تقدمها جمعيات مستقلي مياه الشرب عن طريق سن نظام قانوني خاص بها على غرار ما هو معمول به في مجال الري الصغير والمتوسط ؛
- ضمان التمويل من طرف البرنامج للإجراءات والعمليات (PAGER)



- الخدمات الخاصة بجمع النفايات . غير أنه يجب صياغة الخدمات المتعاقد بشأنها بدقة وتوضيحها على تصاميم تتضمن المعلومات الحضرية الأساسية (الشوارع - الساحات - الأحياء - الآثار . . . ) وذلك للأسباب التالية:
- تسهيل مقارنة الإقتراحات التقنية والمالية للمتافقين خلال عملية تقييم العروض.
  - تسهيل مراقبة الخدمات من طرف المصالح الجماعية عندما تصبح العدة سارية المفعول .
  - وعند تحديد الخدمات المزمع تفويضها، يجب مراعاة الطاقات المالية للجماعات. غير أن هذه الأخيرة تمثل غالباً إلى الإكثار من المعدات والشاحنات والتجهيزات التي على المفوض لها توفيرها، كما تشتهر خدمات باهظة الثمن لم تكن واردة في إطار التسيير المباشر من طرف الجماعة (الكنس الآلي ، غسل الطرقات) ، الشيء الذي يؤدي إلى تقديم الشركات لاقتراحات مالية مكلفة وبالتالي إلى عجز الجماعات عن توفير المبالغ الضرورية لتغطية التكاليف الناتجة عن التسيير المفوض، لذلك يتعين أن تقتصر مكتنة عمليات النظافة على الشوارع والساحات والأماكن التي تعتبر كأقطاب لجلب الساكنة الوطنية والسياحية أو تلعب دوراً هاماً في صيت وشهرة المدن بآثارها ومنتزهاتها ومعالمها.
  - \* المدار الحضري الذي ستشمله الخدمات؛
  - \* مدة العقد، والتي يمكن أن تتراوح بين 5 و 10 سنوات؛
  - \* كمية النفايات وتطور حجمها؛
  - \* النفايات التي يجب جمعها (المنزلية وما شابها، الصناعية ، النفايات الخضراء)؛
  - \* دورات الجمع وتوفيقها وترددتها؛
  - \* ظروف القيام بخدمات النظافة: استعمال تصميم لتوضيح قطاعات التنظيف مع مراعاة مستوى الخدمات المطلوبة (الكنس الآلي ، الكنس اليدوي ، غسل الطرقات ، إزالة الأعشاب ، إفراغ أوعية القمامات ، إزالة الكنasa . . . إلخ)؛
  - تردد وتوفيق عمليات النظافة؛
  - العمليات الرامية إلى القضاء على المستودعات العشوائية؛
  - عدد المستخدمين الجماعيين في مصلحة النظافة وجمع النفايات المزمع جعلهم تحت تصرف المفوض له مع تحديد مهامهم ومجموع الأجر المخصصة لهم. وسيكون على المتافقين أن يقدموا اقتراحات حول الأجر الإضافية لكل فئة من المستخدمين وكذا الوسائل البشرية الواجب توفيرها.
  - مصير المستخدمين في حالة فسخ وانقضاء العدة ،
  - المعدات والشاحنات الجماعية التي يجب على المفوض لها اقتناها من الجماعة مقابل قيمتها المتبقية. وسيكون على المتافقين إضافة تجهيزات جديدة إلى التجهيزات الجماعية مع اقتراح برنامج لتجديدها.
  - أسس تسديد الأجر: يتم غالباً دفع أتعاب المفوض له بواسطة أجر جزافي (شهري أو سنوي) فيما يخص الخدمات الخاصة بالنظافة أو حسب كمية النفايات المنزلية وما شابها، التي يتم جمعها ونقلها ووضعها في المطرح العمومي. ويمكن أيضاً تطبيق أجر جزافي على
  - حجم النفايات الصلبة المنزلية؛
  - كميات النفايات المشابهة لها؛
  - تطور هذه المعطيات خلال العشر سنوات المقبلة؛
  - استعمال تصاميم ذات سلم مناسب (من الأفضل 1/5000) للدلالة على المعطيات التالية :
  - \* المناطق (طرق، ساحات عمومية) المزمع تنظيفها عن طريق الكنس اليدوي مع تبيان التردد الأسبوعي لهذه العملية؛
  - \* دورات وقطاعات جمع النفايات؛
  - \* المناطق المزمع تنظيفها بطريقة ميكانيكية مع توضيح التردد الأسبوعي لهذه العملية (الطرق الرئيسية والثانوية والأماكن العمومية)؛
  - \* الأماكن العمومية والشوارع الكبيرة التي تستفيد ميكانيكيًا مع إيضاح تردد عملية الغسل وذلك حسب الفصول (فترة الصيف ، وبقى السنة) ،
  - \* المستودعات العشوائية والنقط السوداء التي يجب إزالتها؛
  - \* موقع الصناديق الخاصة بالأزبال مع تحديد حجمها؛
  - \* موقع مطرح النفايات بالنسبة للجماعة؛
  - \* عدد الأشخاص العاملين حالياً بالمصلحة (الجمع والنظافة) بمختلف فئاتهم والأجر المخصصة لهم؛
  - \* المعدات (الكبيرة والصغيرة) التي تخصصها الجماعة لمصالح النظافة؛
  - \* دراسة الوضعية المالية للجماعة وكلفة تدبير مصلحة النظافة عن طريق الوكالة المباشرة .
- 3 - البنود الأساسية التي يجب أن يتضمنها دفتر التحملات**
- يتم استغلال المعطيات المستوفاة في الدراسة الآلية الذكر لبلورة دفتر التحملات الذي سيحدد مجموع الخدمات المطلوبة من المفوض له ويتعلق الأمر ب:

## الخلية الوطنية والخليات المحلية المكلفة بالمراقبة الصحية .

على إثر ظهور تسممات غذائية في بعض عمالات وأقاليم المملكة، تم إحداث خلية وطنية وخليات محلية(\*) من أجل دراسة ومعاينة الحالات الإستعجالية عند ظهور تسممات غذائية وخروقات عامة يمكنها أن تلحق الضرر بصحة المستهلك . ويتجلى الدور الأساسي لهذه الخليات في التسويق والتوفيق بين الإدارات المعنية، سواء على الصعيد الوطني، الجهوي أو المحلي، لمواجهة حالة التسممات الغذائية. كما أنها تقوم بإعلام وتحسيس كل من المنتجين والتجار والمستهلكين من أجل محاربة هذه الأفة.

أما على صعيد العمالات والأقاليم، تقوم الخليات المحلية المكلفة بالمراقبة الصحية بالتدخلات المشتركة والمنسقة بين كافة المصالح المعنية من أجل حصر حالات التسمم الغذائي الخطيرة، وذلك بالكشف والتعرف على مصدر هذه الأزمة . ويتسنم عمل كل من الخلية الوطنية والخليات المحلية بالديمومة والإستمرارية وذلك لمواجهة كل حالة طارئة في إبانها .

(\*) بموجب الدورية رقم 001-2000 / بتاريخ 1 سبتمبر 2000 ، تم خلق خلية وطنية وخليات محلية مكلفة بالمراقبة الصحية للمواد الغذائية الإستهلاكية .

رقم 5



# التعاون اللامركزي

- اجتماع مجموعة العمل الأوروبي المتوسطية (EUROCITIES) فقد شارك 99 منتخبًا في عشرين ملتقى بإفريقيا وأوروبا وأمريكا، تم تنظيمها من طرف المنظمات الجهوية والدولية غير الحكومية التي تخرط في حظيراتها الجماعات المحلية المغربية؛ وذلك على النحو التالي :
- المعرض الدولي للبناء (CONSTRUMAT)؛
- المهرجان الدولي الثالث عشر لمدينة بابل؛
- المهرجان المتوسطي الثاني للدمى المتحركة .

## مشاركة المنتخبين المحليين في التظاهرات المنظمة خارج الوطن

عرفت سنة 2001 مساهمة 286 منتخبًا عالميًّا للمدن المتحدة \_ المدن التوأم؛ 54 منتخبًا محليًّا في تظاهرتين للاتحاد العالمي للمدن المتحدة من لدن المدن (76) تظاهرة خارج الوطن من لدن المدن والمنظمات الدولية غير الحكومية التي تخرط فيها الجماعات المحلية المغربية . فعلى صعيد التعاون الثاني، قام 37 منتخبًا محليًّا بزيارتين (2) للخارج، تمتا في سياق التوقع على اتفاقيتين للتعاون الثاني، و 27 مشاركة في اجتماعات الجن المختلطة المكلفة بتبني وتنفيذ اتفاقيات التوأمة والشراكة . كما شارك 112 منتخبًا و 38 موظفًا محليًّا في 54 ملتقى تم تنظيمه من طرف مدن ترتبط بعلاقات توأمة أو شراكة مع الجماعات المحلية المغربية : أيام دراسية، دورات تدريبية، معارض دولية... .

- \* 54 منتخبًا محليًّا في تظاهرتين للاتحاد العالمي للمدن المتحدة \_ المدن التوأم؛
- \* 18 منتخبًا محليًّا في خمسة لقاءات لمنظمة المدن العربية؛
- \* 13 منتخبًا محليًّا في المؤتمر العام التاسع لمنطقة المدن والعواصم الإسلامية؛
- \* 03 منتخبين محليين في لقاءين نظموا من طرف اللجنة الدائمة للشراكة الأوروبي المتوسطية؛
- \* 02 منتخبين محليين في أشغال الجلسة الخاصة بمراجعة وتقدير أجندـة المؤـول المنـظـمة من لـدن هـيـة الـأـمـمـ الـمـتـدـدةـ
- \* مشاركة واحدة في كل من :
  - المؤتمر الدولي السادس لمنطقة مدن التراث العالمي؛
  - الندوة العالمية الرابعة للمدن التاريخية بحضور البحر الأبيض المتوسط؛

## **دور الجماعات في إنجاز المناطق العمرانية الجديدة**

مررت أكثر من سنة على تولي السلطات العمومية الشروع في إنجاز برنامج طموح لتهيئة مناطق عمرانية جديدة، والذي تشرف حالياً على تهيئة سطره الأول الشركة الوطنية للتجهيز والبناء.

ويشمل هذا الشطر إنجاز خمس مناطق عمرانية جديدة على مساحة إجمالية تقارب 1000 هكتار، بخلاف مالي يقدر بـ 2,3 مليار درهم، موزعة بين مدن أكادير (الحي المحمدي 465 هكتار) و الناضور (سلوان 220 هكتار) و سلا (سيدي عبد الله 120 هكتار) و عين عودة (أولاد عغير 86 هكتار)، فاس (بن سودة 81 هكتار).

ويبدو من الوهلة الأولى، أن إنجاح برنامج تهيئة المناطق العمرانية الجديدة يتطلب تدخلًا مباشرًا للجماعات التي ستتولى تسييرها، لذا فإن مساهمتها في اختيار وتحديد حجم التجهيزات الجماعية الضرورية لتوفير السكينة بهذه المدن الجديدة يكتسي أهمية بالغة.

كما أنه من شأن قيام الجماعات بمواكبة متزامنة لهذا البرنامج توفير سبل التحقيق والتفعيل الأمثل، وذلك من خلال إنجازها للبنيات التحتية والتجهيزات الضرورية التي تتطابق الحياة الكريمة في الوقت المناسب.

وفي هذا الصدد، فالمناطق العمرانية الجديدة تشكل تحدياً للجماعات، وترغبها على إعادة التفكير في طريقة التخطيط الزماني للمشاريع والذي يعد من أهم نقط ضعفها، كما يتجلى ذلك فيما يتعلق بتنفيذ وثائق التعمير.

وأخيراً، تمنح المناطق العمرانية الجديدة مجالاً متميزاً للتفكير في إعادة تجديد مفهوم التوسيع العراني، الذي يتطلب حالياً كعملية بسيطة لتاريخ تجزئات سكنية خالية من أبسط شروط الحياة. ومن هنا، فمسايرة الجماعات لتهيئة هذه المناطق سيمكنها من تزويد تجمعاتها العمرانية بمراكيز حضرية لائقة.

و تستفيد من هذا المشروع جميع الجماعات القروية - 196 جماعة - التي تنتمي إلى أقاليم أكادير إداوتنان، شتوكة آيت باها، إنزيكان آيت ملول ، ورزازات، زاكورة و طاطا بالمنطقة الجنوبية وكذا أقاليم بركان، فكيك، جرادة، وجدة أكاد، تاوريرت والنااظور بالمنطقة الشرقية.

وتشتمل أنشطة مشروع PREDEL على ما يلي :

- تحسين وتعريف رؤساء الجماعات القروية وكتابها العاملين بأهداف ومناهج ومبادرات إنجاز برنامج (PAGER) ،
- تكوين رؤساء مصالح الماء الشروب بالعمالات والأقاليم في مجال الهندسة المائية القروية والمغاربة التشاركيّة ،
- تكوين التقنيين الجماعيين في مجال تدبير مرافق التزويد بالماء الشروب بالوسط القروي و كذا تحسين وتعبئة وتنظيم السكان ،
- إنتاج الأدوات البيداغوجية و التقنية اللازمة لضمان تسيير إداري و مالي وتقني فعال لمنشآت التزويد بالماء الشروب .

كما يتولى مشروع PREDEL تحسين وتأطير و تكوين 120 جمعية لمستعملين الماء الشروب في مجالات تسيير وصيانة أنظمة التزويد بالماء الشروب و كذا تنفيذ مشاريع نموذجية في مجال التطهير الفردي بالقرى المستفيدة من المشروع. وتجدر الإشارة، أن الأنشطة الموجهة إلى جماعيات مستعملين الماء تقتصر حالياً على جهة سوس ماسة درعة.

وتقدر تكلفة هذا المشروع بـ ملليون ونصف مليون دولار كندي، أي ما يعادل عشرة ملايين درهم ممولة على شكل هبة من الوكالة الكندية للتنمية الدولية. و ينجز هذا المشروع على مدى 30 شهراً ابتداء من فاتح يناير 2001، حيث تتولى تنفيذه منظمة كندية غير حكومية وهي- أكسفام كيبك "Oxfam-Québec" التي توفر على مقر لها بالغرب.

الضرورية لمصاحبة نشاط جماعيات مستغلي مياه الشرب (التكوين والتأطير والتحسيس والمتابعة... الخ)؛

- العمل على إدماج مشاريع التطهير السائل بالوسط القروي كمكون من مكونات البرنامج (PAGER) لمواكبة مشاريع التزويد بالماء ؛
- دراسة إمكانية تعليم تزويد السكان القرويين بواسطة الربط المباشر داخل المنازل.

## **برنامج الماء و التنمية المحلية : نحو تدبير تشاركي للماء الشروب بالوسط القروي**

رقم 5



في إطار اتفاقية التعاون المبرمة بين الوكالة الكندية للتنمية الدولية و وزارة الداخلية، قامت المديرية العامة للجماعات المحلية/ مديرية الماء والتطهير مع بداية سنة 2001، بإعطاء انطلاقة مشروع "الماء والتنمية المحلية: نحو تدبير تشاركي للماء والتنمية المحلية بالوسط القروي". (PREDEL). وسيعى هذا المشروع إلى إرساء قاعدة صلبة للتटبير التشاركي لأنظمة تزويد الوسط القروي بالماء الشروب، من أجل ضمان تسيير مستدام لمنشآت والرفع من مستوى مردوديتها.

و يتوخى هذا المشروع دعم قدرات الجماعات المحلية في مجال الهندسة المائية القروية وكذا الجوانب الإجتماعية المتعلقة بتحسين وتنظيم السكان المستفيدين من جهة، وتحسين قدرات الساكنة القروية في مجال التنظيم في إطار جماعيات لمستعملين الماء الشروب ، قصد تحمل مسؤولية تدبير وصيانة أنظمة التزويد بالماء و كذا الإهتمام بالتطهير الفردي و التربية الصحية والبيئية من جهة أخرى.

# سؤال / جواب .....

رئيس المصلحة المختص الذي عليه، في كل حالة، أن يتأكد من مطابقة التوقيع للنموذج المودع لديه.

**سؤال :** هل يتطلب تحويل الجلسة العلنية إلى جلسة سرية موافقة المجلس، أم يقتصر الأمر على طلب ثلاثة أعضاء أو السلطة المحلية أو ممثليها أو رئيس المجلس؟

**جواب :** لقد نص الفصل 21 من الظهير الشريف بمثابة قانون الصادر في 30 سبتمبر 1976 المتعلق بالتنظيم الجماعي على مبدأ عمومية الجلسات . وهكذا، يمكن للأشخاص الراغبين في متابعة اشتغال المجلس المجتمع في إطار دوراته العادية أو الاستثنائية، الدخول إلى قاعة الاجتماعات في حدود المقاعد المتوفرة.

ويترتب على خرق هذا المبدأ، عدم شرعية الجلسة وبالتالي بطلان المقررات المتخذة طبقاً لمقتضيات الفصل 35 من الظهير المذكور.

ورغم أن عمومية الجلسات هي القاعدة العامة لاجتماعات المجلس، فإن القانون حول له إمكانية الخروج عن هذه القاعدة بحيث يمكنه أن يعقد اجتماعاً سورياً.

ومن الناحية المسطرية، فإن قرار عقد اجتماع سري يخضع لمسطرة واضحة وملزمة، فالطلب يجب أن يقدم إلى المجلس من قبل الرئيس أو السلطة المحلية المختصة أو ممثليها أو من قبل ثلاثة أعضاء، ثم يرسم المجلس في هذا الطلب بواسطة التصويت.

ويترتب عن عدم احترام هذه القواعد المسطرية عدم شرعية الجلسة وبطلان المقررات المتخذة طبقاً للفصل 35 الآنف الذكر.

ولعل سبب الإلتباس في فهم مقتضيات الفصل 21 هو استعمال عبارة "دون مداولات" والتي يقصد بها عدم المناقشة وبالتالي اللجوء مباشرة إلى التصويت.

وسينت بمناسبة إصلاح الميثاق الجماعي إعادة صياغة مقتضيات المادة 21 حتى تكون أكثر وضوحاً ودقة .

بطاقة خاصة، ويعطي لها رقم معين يدللون به كلما أرادوا الإشهاد على صحة إمضاءاتهم بدون حضورهم. هذا ويجب التعامل مع هذه الحالة بحذر ولا يسمح بها إلا بصفة استثنائية خصوصاً إذا تعلق الأمر بتصرفات مالية وعقارية ...". إن تطبيق هذه المقتضيات في الممارسة العملية كان مثار عدة تساؤلات من لدن بعض السادة العمال ورؤساء المجالس الجماعية الذين طلبوا من هذه الوزارة رفع كل لبس عن مزاولة هذه الصلاحية ذات ال بعد الخطير على استقرار المعاملات بين الأفراد إن هي مورست في غير إطارها الصحيح.

في هذا المضمار، ونظراً للطابع الاستثنائي لعملية التوقيعات المودعة وما يمكن أن ينجم عنها من أخطار تهدد حقوق الأفراد وتضر بمصالحهم، ينبغي على السادة رؤساء المجالس الجماعية والأشخاص المفوض إليهم في هذا الشأن التقيد بالقواعد والضوابط التالية:

- لا يسمح بإيداع التوقيعات إلا بصورة استثنائية ولفائدة أشخاص يجعلهم مركزهم الوظيفي مضطرين إلى تصحيح إمضاءاتهم بشكل مضطرب ومتواصل، كمديري الأبناك والمؤسسات العمومية والشركات والمقاولات المعروفة بتعاملاتها اليومية مع المواطنين.
- لا يسمح كذلك بإيداع التوقيعات إلا بالنسبة للوثائق المتدولة بكثرة والمعروفة لدى كل الأطراف ولا تثير أي إشكاليات في الممارسة العملية؛

- ضرورة حضور أصحاب التوقيعات المودعة لدى المصالح الجماعية المختصة في بادئ الأمر لتمكن تلك المصالح من التتحقق من هوياتهم وتدقيق صحة توقيعاتهم؛

- ينبغي إرفاق بطاقة إيداع التوقيع برسالة يعين بمقتضها مدعواً التوقيعات الأشخاص الذين سيتكلّفون بنقل وحمل الوثائق المراد تصحيح إمضاءاتها؛
- يتعين وضع بطاقات إيداع التوقيعات في مكان آمن، ويستحسن أن يكون صندوقاً حديدياً يوضع تحت التصرف المباشر

**سؤال :** هل تعد أصول قرارات المصادقة لتحقيق الجانب المالي للعمليات العقارية المنجزة من لدن الجماعات المحلية إجبارية؟

**جواب :** ما فتئ بعض القباض والقباض الجماعيين يطالبون الجماعات المحلية بتقديم أصول المراسيم الآلنة لها باقتداء أو بتفويت الأملك العقارية قبل تسديد أو استخلاص ثمنة العقارات المتعلقة بها رغم توفرهم على نسخة منها بعد نشرها بالجريدة الرسمية.

فبسبب استحالة الإدلاء بهذه الوثائق من طرف الأمرين بالصرف نظراً لكون أن أصول المراسيم تبقى محفوظة لدى المصالح التابعة للأمانة العامة للحكومة، فإن المديرية العامة للجماعات المحلية قد بادرت لحل هذه الإشكالية بالتنسيق مع مصالح الخزينة العامة للمملكة .

طبقاً للتعليمات الواردة في المذكرة رقم 449 / ق. ج. م الصادرة عن السيد الخازن العام للملكة بتاريخ 21 يوليو 1999، فإن الدعوة موجهة إلى السادة القباض والقباض الجماعيين أن يقتصروا عند اكتمالهم لمسطرة الإقتناء أو التفوّت على عناصر العملية الموجودة بالمراسيم كما نشرت بالجريدة الرسمية نظراً للحجية القانونية الثابتة التي تتمتع بها هذه الأخيرة.

**سؤال :** كيف يمكن تطبيق مقتضيات المنشور عدد 127 ق م / 3 بتاريخ 19 12 1995، بخصوص مسألة إيداع التوقيعات؟

**جواب :** جاء بنشره السيد وزير الداخلية عدد 127 ق م / 3 بتاريخ 19/12/1995 حول الإشهاد على صحة الإمضاءات والإشهاد على مطابقة النسخ لأصولها أنه: "... يجوز للأشخاص الراغبين في الحصول على خدمة الإشهاد على صحة الإمضاءات وخاصة من يضطرون إلى طلبها باستمرار أن يودعوا توقيعاتهم لدى المصلحة المختصة في

## النقابات الجماعية : الحصيلة بالأرقام

وهكذا فقد انتقل عدد النقابات الجماعية \* تشجيع الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية من سبع (07) وحدات سنة 1986 إلى 110 وحدة سنة 2001، تتضوّي في حظيرتها 856 جماعة محلية (114 بلدية و 742 جماعة قروية)، مع الإشارة أن أكثر من نصف هذا العدد ينخرط في نقابتين جماعيتين على الأقل.

\* التجهيزات الأساسية والبنيات التحتية : 26 نقابة جماعية

\* اقتاء المعدات والأدوات : 21 نقابة جماعية.

\* المحافظة على البيئة و التطهير: 14 نقابة جماعية

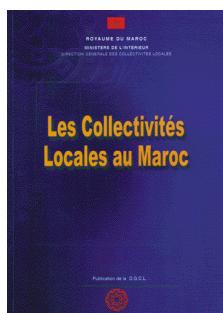
إن تقييم حصيلة التعاون الجماعي الداخلي من خلال الأرقام، يوضح بجلاء أن صيغة النقابات الجماعية تبقى بامتياز الأسلوب الأكثر شيوعاً بين الجماعات المحلية المغاربية في مجال إنجاز المشاريع المشتركة من جهة، والأكثر انتشاراً على صعيد التراب الوطني من جهة أخرى، حيث يستقى من تخلخلها الإقتصادية والاجتماعية والثقافية نصف ساكنة المغرب تقريراً.

### توزيع النقابات الجماعية حسب الجهات

الجهة	الجماعات المنضوية	النقابات	الجماعات	بلديات	ج. قروية	المجموع	%	انضم متكرر	
								%	%
الرباط - سلا - زمور	41	35	06	04	57	71,93	29,27	12	71,93
الدار البيضاء الكبرى	34	07	27	10	35	34	100,00	34	97,14
الشاوية _ وردية	108	97	11	20	121	89,26	52,78	57	89,26
مراكش _ تانسيفت _ الحوز	122	112	10	08	216	56,48	22,13	27	56,48
سوس ماسة - درعة	159	142	17	20	239	66,53	98,74	157	66,53
الغرب شراردة -بني حسين	17	14	03	04	73	23,29	11,76	02	23,29
الجهة الشرقية	45	36	09	09	116	38,79	15,55	07	38,79
طنجة _ تطوان	52	50	02	02	100	52,00	-	-	52,00
دكالة - عبدة	07	05	02	02	89	7,87	-	-	7,87
تادلة - أزيلال	66	62	04	06	82	80,49	13,64	09	80,49
مكناس - تافيلالت	50	44	06	10	136	36,76	118,00	59	36,76
فاس - بولمان	34	28	06	03	63	53,97	41,12	14	53,97
كلميم _ السمارة	10	06	04	01	60	16,67	-	-	16,67
العيون بوجدور الساقية الحمراء	09	07	02	02	14	64,29	-	-	64,29
واد الذهب _ لكونية	-	-	-	-	13	-	-	-	-
تازة - الحسيمة - تاونات	102	97	05	09	133	76,69	70,59	72	76,69
المجموع	856	742	114	110	1547	55,33	52,57	450	55,33



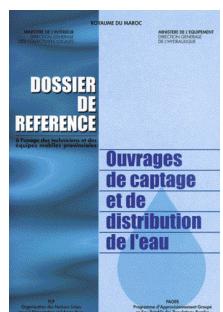
# إصدارات المديرية العامة للجماعات المحلية .....



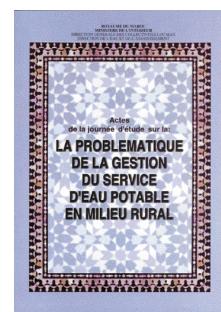
3 - أصدرت المديرية العامة للجماعات المحلية كتاباً باللغة الفرنسية تحت عنوان: "الجماعات المحلية بالمغرب". ويتضمن هذا الكتاب معطيات ومستجدات تهم المالية المحلية ، والموارد البشرية للجماعات المحلية ومجلس العماله أو الإقليم والجهة والتعاون اللامركزي.



1 - صدر عن المديرية العامة للجماعات المحلية (مديرية الممتلكات الجماعات المحلية) دليل باللغة العربية يقع في جزئين تحت عنوان "ممتلكات الجماعات المحلية وهياكلها". ويعكس هذا الدليل مختلف الجوانب المرجعية القانونية والتتنظيمية، وذلك لضمان مردودية أحسن لهذا القطاع الحيوي.



4 - صدر عن المديرية العامة للجماعات المحلية (وزارة الداخلية) بتعاون مع المديرية العامة للهيدرونيات (وزارة التجهيز) وبدعم من منظمة الأمم المتحدة للتغذية والزراعة دليل باللغة الفرنسية تحت عنوان "منشآت جر وتوزيع المياه". ويتضمن هذا الدليل بطاقات وأشكال وجداول توضيحية وتفصيلية عن حساب الطلب على الماء وعن مختلف أنماط جر مياه القنوات والأبار والعيون والخزانات والصهاريج وحفرها وصيانتها وكذا عن نظم التطهير بالعالم القروي.  
ولقد وزع هذا الدليل على المستوى الإقليمي إلى كل الوحدات التقنية المتنقلة وكذا على المستوى المحلي في شهر فبراير.



2 - أصدرت المديرية العامة للجماعات المحلية (مديرية الماء والتطهير) كتاباً باللغة الفرنسية يحمل عنوان "اشكالية تدبير مراافق الماء الصالح للشرب بالوسط القروي". يضم الكتاب أشغال الندوة التي سبق ونظمتها المديرية العامة للجماعات المحلية بتاريخ 11 نوفمبر 1999 بمشاركة كل الكفاءات والفعاليات المختصة بقطاع التجهيز، وكذا القطاعات ذات العلاقة بالموضوع. ولقد وزعت هذه الإصدارية بشكل موسع على المستوى المحلي والإقليمي في شهر فبراير .

تعتبر رسالة الجماعات المحلية فضاءً مفتوحاً للنقاش ولتبادل المعلومات التي تهم الموضوعات المحلية. ومن خلال هذا المنبر تدعو المديرية العامة للجماعات المحلية الولاة والعمال ورجال السلطة والمنتخبين والموظفين الجماعيين إلى المساهمة في إثراء هذه النشرة وذلك بإرسال مساهماتهم التي يودون نشرها إلى العنوان المشار إليه أسفله. ويمكن أن تشمل المقالات مختلف المجالات المتعلقة بالتسهيل الترابي، التدبير الحضري، التنمية وإعداد التراب والاقتصاد الترابي، والنشاط الاجتماعي والثقافي المحلي ...  
كما ترحب الرسالة أيضاً بالدراسات أو التجارب الرائدة التي من شأنها أن تهم القراء دون إغفال القضايا ذات القيمة الإستهلوجية أو النموذجية التي سنعمل على نشرها مع أجوبة المديرية العامة للجماعات المحلية.  
وعلى أصحاب المقالات الحرص على أن لا تتعذر المساهمات ثلاثة صفحات وأن تكون مرققة، وسننشر على نشرها في الأعداد الموالية لرسالة الجماعات المحلية في حدود المساحة المتاحة.

عنوان المراسلة : رسالة الجماعات المحلية'

مركز التوثيق للجماعات المحلية

64 مكرر، شارع باتريس لومومبا، الرباط

الهاتف : 03776 87 21 - 037 76 16 - الفاكس : 037 76 87 22

رقم 5

